

Ekonomistaben  
Helen Persson  
Tfn: 063-15 31 37  
E-post: helen.persson@regionjh.se

2015-06-25

RS/628/2015

## Rutin för att bereda ett ärende med ett ekonomiperspektiv

Den här rutinen beskriver vad handläggaren måste ta hänsyn till i beredningen av ett ärende för att kunna bedöma vilka konsekvenser beslutet i ärendet får utifrån ett ekonomiskt perspektiv.

### Ärende

Ett ärende är en fråga eller sak som ska avgöras genom beslut. I Rutin för ärendeberedning och dokumenthantering (RS/487/2015) i Region Jämtland Härjedalen finns en beskrivning av vad beslutsunderlagen till ett ärende ska innehålla. Där anges att underlagen ska innehålla syfte och bakgrund, tidigare beslut som är relevanta, avstämning mot lagar och förordningar, konsekvensbeskrivningar, kostnadsberäkningar och statistiska jämförelser. Det ska också finnas en beskrivning om hur beslutet påverkar de krav som finns utifrån perspektiven jämställdhet och jämlikhet, ekonomi, regional utveckling, barnens rätt och miljö.

## Analysera resultatpåverkan och finansieringsalternativ

För att stärka ekonomistyrningen ska beslutsunderlag på ett tydligt sätt beskriva de ekonomiska konsekvenserna som ett fattat beslut i Region Jämtland Härjedalen får, samt på vilket sätt beslutet ska finansieras. Handläggaren ska beakta följande i handläggningen av ett ärende:

- Vilka konsekvenser får ärendet/förslag till beslut för ekonomin (resultatpåverkan)?
- Medför beslutet att kostnaden ryms inom befintlig ram?
- Medför beslutet att annan verksamhet måste skäras ner/förändras för att utrymme ska finnas i ram?
- Medför beslutet att finansiering kan ske med egna medel eller måste upplåning ske och i så fall till vilken beräknad upplåningskostnad?
- Beräkningar

### Resultatpåverkan

**Positiv resultatpåverkan** är något som medför en ökad extern intäkt eller en sänkt extern kostnad och som medför positiva konsekvenser för Region Jämtland Härjedalens ekonomiska situation. Det kan vara på kort eller lång sikt.

**Negativ resultatpåverkan** är en minskad extern intäkt eller en ökad extern kostnad och som medför negativa konsekvenser för Region Jämtland Härjedalens ekonomiska situation. Det kan vara på kort eller lång sikt.

**Direkt resultatpåverkan** innebär att ett beslut medför att budgetramen överskrids, dvs det blir minus resultat eller att det blir en ökad intäkt vilket gör att resultatet går i positiv riktning .

**Indirekt resultatpåverkan** innebär att ett beslut på sikt gör att budgetramarna kommer att överskridas eller tvärtom ge ett överskott.

#### **Finansieringsalternativ**

Vilka finansieringsalternativ som finns vid minskad intäkt respektive ökad kostnad innebär att de måste utredas om beslutet kan betalas med befintliga medel eller om lån måste upptas för att kunna betala. Detta är viktigt med hänsyn till den likviditetspåverkan som ett fattat beslut får.

#### **Investeringar**

Vid investeringar ska beslutad investeringsmodell och de riktlinjer för investeringskalkylering som finns följas.

#### **Beräkningar av ekonomiska effekter**

När beräkningar ska göras är rekommendationen att ta hjälp av en ekonom. Beräkningar ska göras på ett tydligt och transparent sätt och bifogas ärendebeskrivningen. Beräkningsunderlaget ska sen bifogas det fattade beslutet.

*Rutinen kommer att revideras när gemensamma mallar för beräkningar är framtagen.*