

§82

Svar på granskning om målstyrning (RS/107/2026)

Sammanfattning

Region Jämtland Härjedalens revisorer har genomfört en granskning om målstyrning. Enligt revisionen syftar granskningen till att svara på om regionstyrelsen och nämnderna har en målstyrning som säkerställer en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll som möjliggör att fullmäktiges mål uppnås med särskilt fokus på mål för god ekonomisk hushållning. Senast den 4:e juni 2026 ska en redovisning om vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet. Ett förslag till svar har utarbetats.

Revisorernas samlade bedömning är att Region Jämtland Härjedalen i flera delar har en formellt tydlig struktur för mål- och resultatstyrning, men att centrala moment i styrkedjan, uppföljningen och analysarbetet inte fungerar tillräckligt väl i praktiken. Sammanfattningsvis bedöms styrningen vara delvis ändamålsenlig, med flera tydliga utvecklingsbehov. Utifrån bedömningarna i granskningsrapporten ger revisionen följande rekommendationer:

- Säkerställa att det fastställs en dokumenterad prioriteringsprincip för målkonflikter och åtgärder.
- Säkerställa realistiska målnivåer för finansiella nyckeltal och koppla dem till ned brutna indikatorer på enhetsnivå med tydligt ansvar för uppföljning.
- Regionen bör införa en dokumenterad och tillämpad metod för orsaksanalys för att stärka kopplingen mellan analys, prioriteringar och genomförbara åtgärder.
- Övergången från analys till åtgärd med krav på tydliga beslutsunderlag, beslutsgång och tid-/ansvarsplan för genomförande och uppföljning.
- Utveckla IT-stöd för flerårsprognoser, scenarioplanering och integrerad koppling mellan resultat-, balans- och kassaflödesperspektiv.

Sammantaget delar regionstyrelsen revisorernas bedömning om att Region Jämtland Härjedalens struktur för mål- och resultatstyrning kan stärkas. En viktig del i utvecklingsarbetet är att utveckla förmågan att prioritera mellan verksamheter och se över finansiella mål. Samt att tydliggöra och dokumentera processer för planering och uppföljning. Just nu genomförs flera insatser för att stärka dessa områden inom rimlig ambitionsnivå, och revisorernas iakttagelser tas med i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Förslag till beslut

Upprättat förslag till svar på revisorernas granskning om målstyrning antas.

Yrkanden

Robert Hamberg (M) yrkar följande:

"Regionstyrelsens svar behöver tydligare beskriva vilka konkreta förändringar som ska genomföras för att stärka målstyrningen i praktiken. Revisionsrapporten visar att det finns betydande brister i styrkedja, prioriteringsprinciper, uppföljning och kopplingen mellan analys och genomförbara åtgärder.

Mot denna bakgrund bör svaret kompletteras med tydligare krav på dokumenterade prioriteringsprinciper vid målkonflikter, obligatoriska och tidsatta åtgärdsplaner med ansvar och effekthemtagning samt skarpare uppföljning av genomförda beslut.

Ändringsyrkanden

Att följande stycken läggs till svaret under "Säkerställa att det fastställs en dokumenterad prioriteringsprincip för målkonflikter och åtgärder."

- Regionstyrelsen delar revisionens bedömning att nuvarande målstyrning i flera delar inte ger tillräckligt styrande effekt i verksamheten. Regionstyrelsen avser därför att under 2026 besluta om gemensamma och obligatoriska arbetssätt för prioritering, uppföljning, orsaksanalys och effekthemtagning i samtliga verksamheter.

- Regionstyrelsen ska under 2026 besluta om en dokumenterad modell för prioritering vid målkonflikter mellan ekonomi, tillgänglighet, kvalitet och arbetsmiljö. Modellen ska användas som stöd i budget-, planerings- och uppföljningsprocesserna och innehålla krav på konsekvensanalys och dokumenterade prioriteringsgrunder.

Att följande stycke läggs till svaret under "Säkerställa realistiska målnivåer för finansiella nyckeltal och koppla dem till nedbrutna indikatorer på enhetsnivå med tydligt ansvar för uppföljning."

- Regionstyrelsen konstaterar att styrningen under flera år präglats av bristande koppling mellan mål, resurser och genomförbara åtgärder. För att återupprätta styrkedjans legitimitet krävs tydligare prioriteringar, ökad realism i målsättningar samt skarpare uppföljning av beslutade åtgärder."

Jörgen Larsson (C) yrkar bifall till Robert Hambergs yrkanden.

Katarina Nyberg Finn (S) yrkar avslag till Robert Hambergs yrkanden med följande motivering:

Vi delar intentionerna om behovet av stärkt uppföljning, tydligare koppling mellan analys och åtgärd samt fortsatt utveckling av mål- och resultatstyrningen. Flera av de delar som lyfts hanteras redan inom ramen för det utvecklingsarbete och de åtgärder som redovisas i svaret på revisionsrapporten.

Vi bedömer samtidigt att yrkandet innehåller alltför detaljerade och långtgående ställningstaganden kring hur prioriteringar ska genomföras i praktiken. Inom hälso- och sjukvården måste prioriteringar ske utifrån de krav som följer av hälso- och sjukvårdslagen och de nationella etiska prioriteringsprinciperna, där vård efter behov

Regionstyrelsen

2026-05-27

och människovärdesprincipen ska väga tungt.

Vi bedömer vidare att flera av de åtgärder som efterfrågas redan pågår eller planeras inom utvecklingen av styrmodell, ledningssystem och uppföljning. Att i detta skede fastställa ytterligare detaljerade och obligatoriska modeller bedöms därför inte vara ändamålsenligt.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Robert Hambergs ändringsyrkanden och finner att de avslås.

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner att det antas.

Beslut

Upprättat förslag till svar på revisorernas granskning om målstyrning antas.

Reservationer

Robert Hamberg (M), Jennie Klaesson (M) och Jörgen Larsson (C) reserverar sig till förmån för Robert Hambergs yrkanden.

Expedieras till

Direktörer och närstöd

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse om svar på granskning om målstyrning
- Svar på granskning av målstyrning_RS
- Skrivelse från regionens revisorer: Granskning av målstyrning
- Granskningsrapport: Målstyrning

Paragrafen är justerad