

§81

Svar på granskning av kunskapsstyrning (RS/106/2026)

Sammanfattning

Regionens revisorer har genomfört en granskning av hur Region Jämtland Härjedalen arbetar med kunskapsstyrning. Syftet var att bedöma om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har tillräcklig uppföljning och kontroll av att arbetet med kunskapsstyrning bedrivs på ett tillfredsställande sätt. Granskningen har avgränsats till det regionövergripande arbetet med fokus på samordnarrollen och regionöverläkarnas funktioner. Därutöver har följande fyra kunskapsstöd särskilt granskats.

Revisorernas övergripande bedömning är att regionen har en struktur som följer den nationella modellen, men att uppföljning, kontroll och implementering inte är tillräckliga. Arbetet med kunskapsstyrning är starkt personberoende, vilket skapar sårbarhet. Samverkan med kommunerna saknar en formaliserad modell vilket försvårar en sammanhållen vårdkedja. Sammantaget uppfyller regionen endast delvis kraven på effektiv implementering, systematisk uppföljning och integrerad riskhantering.

Revisorerna rekommenderar regionstyrelsen att:

- Förenkla implementeringsprocesserna genom att göra mallar och verktyg för gapanalys och åtgärdsplaner mer användarvänliga och lokalt anpassade.
- Säkerställ tydliga tidsplaner och prioriteringar för implementering av vårdförlopp i linje med nationella riktlinjer.
- Tydliggör ansvarsfördelningen vid gränsöverskridande vårdprocesser genom en formaliserad modell för mandat och ansvar mellan region och kommun.
- Minska personberoendet genom att säkra långsiktig bemanning av nyckelfunktioner, inklusive samordnarrollen för att minska sårbarheten vid personalförändringar.
- Utveckla uppföljningssystemen med automatiserad dataöverföring och enhetlig informationsstruktur. Säkerställ att indikatorer definieras och följs upp för samtliga vårdförlopp.

Ett förslag till svar har upprättats inom regionstaben i samråd med kunskapsstyrningens arbetsutskott samt hälso- och sjukvården. Svaret utgår från regionstyrelsens övergripande ansvar, rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden hanteras i nämndens svar.

Strukturen för kunskapsstyrning är i stort uppbyggd enligt nationella modeller. Flera av förbättringsområdena som lyfts i revisionsrapporten är identifierade och insatser för att åtgärda dessa har påbörjats. Bland annat utifrån kunskapsstyrningens verksamhetsplan för

Regionstyrelsen

2026-05-27

2026. Revisionens bild av otydlig ansvarsfördelning mellan kommun och region delas inte, befintliga samverkansstrukturer finns etablerade och behöver användas mer konsekvent i arbetet. Gällande personberoende pågår arbete med att fördela ansvar till fler funktioner.

Förslag till beslut

Upprättat förslag till svar på granskning av kunskapsstyrning antas.

Beslut

Upprättat förslag till svar på granskning av kunskapsstyrning antas.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Svar på revisionsrapport granskning av kunskapsstyrning
- Svar på granskning av kunskapsstyrning
- Skrivelse från regionens revisorer: Granskning av kunskapsstyrning
- Granskningsrapport: Kunskapsstyrning

Paragrafen är justerad