

## Granskning av Beslutade och uppskjutna investeringar

Granskningens syfte är att svara på om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av uppskjutna investeringar.

### Uppskjutna investeringar ökar

Budgeten för investeringar har ökat de sista åren samtidigt som utfallet av utförda investeringar inte gjort det. Detta har medfört en ökad obalans mellan budget och utfall. Summan av planerade men ej genomförda investeringar har därmed ökat.

### Risker med finansiering

Om årets investeringsbudget samt de uppskjutna investeringarna från tidigare år fortsätter att öka, finns det risk för att beslutade investeringar inte kan genomföras på grund av bristande möjlighet till finansiering.

### Styrdokument finns delvis

Investeringsbudget beslutas varje år som del i regionplanen och överföring av budget beslutas av regionstyrelsen. Det finns arbetssätt och rutiner som delvis är dokumenterade.

### Brister vid genomförande av investeringar

På grund av bristande personalresurser och samplanering saknas förutsättningar för att genomföra den årliga och godkända investeringsplanen samt den överskjutna investeringsbudgeten.

### Personalresurser saknas

De flesta områden har resurs- och kompetensbrist vilket medför att verksamheter inte hinner investera i den takt som är planerad.



Foto: Creative Commons

Dessutom påverkar långa leveranstider möjligheten att genomföra investeringar enligt plan.

### Samplaneringsfunktion saknas

Det finns i nuläget ingen samplaneringsfunktion mellan de olika avdelningarna, något som vore önskvärt då det skulle kunna bidra till ett effektivt resursutnyttjande.

### Långsiktig strategi saknas

Det saknas en långsiktig strategi för regionens investeringar. Regionplanen fastställs för tre år i taget. Enskilda avdelningar arbetar dock med en längre planeringshorisont.

### Risk för akuta investeringar

Vi bedömer att det finns en tillfredsställande kontroll över akuta investeringar men att det ibland saknas förutsättningar för att reinvestera enligt plan vilket kan leda till akuta investeringar i ett senare skede.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/26/2022. Rapporten kan även hämtas på:  
<http://www.regionjh.se/Revisionsrapporter>

För information, kontakta:  
Viveca Asproth, revisorernas ordförande  
070 - 300 37 05  
Leif Gabrielsson, Revisionsdirektör  
063 - 14 75 28