




















Sammanställning måluppfyllelse helår 2019













I regionstyrelsens, hälso- och sjukvårdsnämndens och regionala utvecklingsnämndens verksamhetsplaner finns ett antal resultatmål och uppdrag för de strategier som regionfullmäktige fastställt. De anger respektive nämnds eller styrelsens prioriteringar för 2019 utifrån de strategiska mål som regionfullmäktige fastställt i regionplanen. Resultatmålen följs upp genom beskrivningar och där det finns målvärden i form av indikatorer. Uppföljningen ligger sedan till grund för den samlade bedömningen av måluppfyllelsen för de fyra strategierna som redovisas i tertiärrapport, delårsbokslut och årsredovisningen.












Uppföljning mål - Tertiär december 2019 (Regionstyrelsen)







Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
 En långsiktig hållbar region	Minska regionens tjänsteresor och interna transporter inom alla verksamheter samt välja teknik och transportsätt, så att regionens klimatpåverkan från tjänsteresor och transporter minskar.	Regionstyrelsen	 Tertiär December 2019 Minskat CO2-utsläpp jämfört med 2016 har uppnåtts. Även arbetet med fordon som har utsläppsfri drift ökar.
	Skadliga kemikalier och skadliga ämnen ska undvikas så långt möjligt och arbetet med riskbedömningar av kemiska produkter ska fortsätta så att fler av våra kemiska riskkällor blir riskbedömda ur miljö-, säkerhets- och hälsosynpunkt.	Regionstyrelsen	 Tertiär December 2019 Riskbedömningsarbetet har varit pausat ett antal månader, så projektet förlängs och kommer att slutföras under 2020, därför nåddes inte målet 2019.
	Region Jämtland Härjedalen ska uppnå en stärkt förmåga inför höjd beredskap och leva upp till lagkraven i lag (2006:544) och förordning (2006:637) om kommuners och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap.	Regionstyrelsen	 Tertiär December 2019 Plan för höjd beredskap (RS/249/2019) har utarbetats och är beslutad av Regionstyrelsen. Arbetet med civilt försvar fortsätter under 2020.
	Bättre resursanvändning genom samverkan kring folkhälsa och miljö.	Regionstyrelsen	 Tertiär December 2019 Regionstaben har tillsammans med regional utveckling startat upp ett utvecklingsarbete om miljöfunktionerna i organisationen. Arbetet kommer att fortsätta under 2020. Om folkhälsa har en kartläggning gjorts framförallt kring vilket arbete som pågår om

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
			<p>sjukdomsförebyggande och hälsofrämjande samt vilken verksamhet som ansvarar. Utifrån det beslutade regionstyrelsen beslutade om övergripande definitioner av folkhälsa samt inrättande av ett folkhälsoråd. De nybildade rådet ska bland annat arbeta med övergripande målsättningar för folkhälsoarbetet. Under 2020 ska regiondirektör utreda vilken organisatorisk placering som ger Folkhälsoenheten bäst möjligheter att utföra sitt uppdrag.</p>
 Fler i jobb, fler invånare			
 Ökat digitalt användande	Ökat genomförande kring digitalisering och stimulera innovationer.	Regionstyrelsen 	Tertial December 2019 Digitalisering är ett ständigt pågående arbete men åtgärder för att stimulera utveckling genomförs i alla verksamheter. Slutrapport IT genomlysning levererades i slutet av september.
	Bättre resursanvändning genom samverkan kring folkhälsa och miljö	Regionstyrelsen 	Tertial December 2019 Uppdrag har getts till Folkhälsostateg och Chef för Folkhälsoenheten och styrgrupp har startat. Vid junimötet gavs tidplan för arbete - så att det ska redovisas under september.
 Ett friskare liv	Minska sjukpenningtal hos länets medborgare och ytterligare utjämna könsskillnaderna.	Regionstyrelsen 	Tertial December 2019 Utvecklingen fortsatt framåt och i jämförelse med nationella riktvärden ligger regionen före den nationella förbättringen. Sjukpenningtalet är starkt påverkat av faktorer som ligger utanför egen kontroll. Nationella riktlinjer, politiska beslut och regional samverkan är faktorer som påverkar.
 God och nära vård i hela Jämtlands län	Verksamheterna ska leva upp till Socialstyrelsens krav på god vård.	Regionstyrelsen 	Tertial December 2019 Följs upp årligen och resultat redovisas i hälsovalsbokslut








Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
	Samordnad uppföljning av vården.	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Arbete pågår med att få till en bra gemensam modell i Stratsys
 Hög tillgänglighet	Främja, stimulera och stödja andra driftformer	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Inga nya vårdavtal har tecknats via Beställarenheten under 2019
 Nöjda patienter	Resultatet av patientenkät och hälso- och sjukvårdsbarometern ska vara över rikssnittet	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 4 av 7 kategorier i nationella patientenkäten var över rikssnittet. Resultatet av Hälso- och sjukvårdsbarometern 2018 visar att Region Jämtland Härjedalen ligger över rikssnittet på 5 parametrar av 13 och under på 8. Resultatet visar bland annat ett positivt resultat vad gäller förtroendet för 1177 Vårdguiden och förtroende för vård- eller hälsocentral. Där ligger regionen över rikssnittet och har dessutom förbättrat resultatet mot föregående år. Rikssnittet gällande förtroendet för 1177 var 63,1 % och Region Jämtland Härjedalens resultat var 70,9. Motsvarande gällande förtroendet vård- och hälsocentral var 58,2 % respektive 62 %. En parameter där regionen ligger under rikssnittet och redovisar ett lägre resultat mot föregående år är uppfattning om att vård ges på lika villkor. Rikssnittet är där 50,3 % och Region Jämtland Härjedalens resultat var 45,5 %.
	Jämlik tandhälsa i länet och särskilt utsattas behov av tandvård ska tillgodoses t ex bedömnings-tandvård, nödvändig tandvård och allmäntandvård för barn- och unga vuxna.	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Vissa delar har ökat, andra minskat. Personer som fått nödvändig tandvård har minskat med 18. De som fått tandvård som led i en sjukdomsbehandling har ökat med 19. Tandvård för patienter med stora behov på grund av långvarig sjukdom eller funktionsnedsättning har minskat med 4. Antal uppsök har ökat med 111.







Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
 Modern sjukvård	Region Jämtland Härjedalen ska ha en vision för utveckling av fastigheterna.	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Regionstyrelsen Fastighetsutvecklingsvisi onen antogs av Regionfullmäktige i juni
 Trygg vård för våra äldre			
 Delaktighet och inflytande	Medarbetarna ska ha inflytande över hur arbetet utförs och utvecklas.	Regionstyrelsen	
	Region Jämtland Härjedalen ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare och medarbetarna ska trivas på sin arbetsplats	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Målet var om trivsel har nästan uppnåtts då målet var 4,9 och utfallet 4,89. Åtgärder genomförs i enlighet med framtagna handlingsplan. Under året har en ny personalpolitisk policy arbetats fram.
 Utvecklingsmöjligheter och anställningsvillkor	Regionens medarbetare ska ha möjlighet att utveckla sin kompetens och möjlighet till forskning och karriärutveckling	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Under 2019 har den akademiska miljön i Region Jämtland Härjedalen fortsatt att utvecklas när regionen fick ytterligare fem medarbetare med licentiat- eller doktorexamen jämfört med 2018. Denna utveckling är av stor betydelse för att regionen ska kunna uppfylla och utveckla sitt utbildnings-, innovations- och forskningsuppdrag. I december beslutades att primärvården uppnått status som universitetssjukvårdsenhet. Resultatet i arbetsmiljöenkät om medarbetarna anser sig ha tillräckligt med kunskap och kompetens har nästan uppnåtts.
 Ökade frisktal och hälsofrämjande arbetsmiljö	Sjukfrånvaron för medarbetare inom Region Jämtland Härjedalen ska minska på alla arbetsplatser, särskilt avseende korttidsfrånvaron.	Regionfullmäktige	
	Den självupplevda hälsan bland regionens medarbetare ska vara bra.	Regionstyrelsen	
	Arbetsmiljöindex på arbetsplatserna ska motsvara en	Regionstyrelsen	

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
	hälsofrämjande arbetsplats		
 Ledarskap	Region Jämtland Härjedalen ska ha ett utvecklingsinriktat chefsutvecklingsprogram med fokus på stödjande, tillgängligt och coachande förhållningssätt	Regionstyrelsen	
	Chefer ska ha goda förutsättningar att utöva engagerande och ansvarstagande chef- och ledarskap.	Regionstyrelsen	
 Budgetdisciplin	Kostnadskontroll: Nettokostnadsförändringen ska minska	Regionfullmäktige	 Tertial December 2019 Nettokostnadsförändringen har förbättrats under året men målet på 0,3% nås inte.
	Resultatförbättrande åtgärder i finansplanen ska genomföras	Regionfullmäktige	 Tertial December 2019 Målet har inte uppnåtts. Åtgärder för 70,6 mkr var utfallet för 2019 medan målet var 120 mkr.
 Mer samverkan	Tydliga mål och riktlinjer för verksamheter som utförs av privata vårdgivare ska finnas i enlighet med kommunallagen 3 kap § 19.	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Förslag är framtaget. Beslut ej fattat
	Hantera ny politisk organisation	Regiondirektör	 Tertial December 2019 Under året har det arbetats med att hitta former och arbetssätt utifrån den nya politiska organisationen och den nya politiska ledningen. Mycket har handlat om att bygga upp rutiner för den nya hälso- och sjukvårdsnämnden och säkerställa att ärenden hamnar i rätt beslutsinstans. Gemensamma träffar om ärendehanteringsprocessen med den politiska ledningen har genomförts i syfte att hitta former för att säkerställa en fungerande ärendehanteringsprocess. Förbättringsområden har identifierats och åtgärder pågår inom flera områden.
 Utlökaliserade verksamheter	Öka antalet arbetstillfällen som omlokaliseras från	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Inom ramen för arbetet i gemensam nämnd






Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
	<p>Östersund till andra kommuner i länet.</p>		<p>avseende samverkan inom drift och service, utveckling har arbetsmarknadspolitiken problematiserats. Framtida behov av samverkan för att täcka den kompetens som behövs inom exempelvis IT- och digitaliseringsområdet har diskuterats. Inga konkreta åtgärder har ännu vidtagits.</p>
<p> Förbättrad produktions- och kapacitetsplanering</p>	<p>Stöd till verksamheterna kring produktions- och kapacitetsplanering</p>	<p>Regiondirektör</p>	<p> Tertial December 2019 Arbetet med produktions- och kapacitetsarbetet har avstannat efter att resursperson slutat sin anställning 1/11. Utrullningsplanen har därmed fördröjts något. Ny resursperson börjar 1/2 2020 och arbetet återupptas</p>
<p> Intäkter och upphandlingar</p>	<p>Avtalstrohet: Andel av inköpen som skett mot upphandlade avtal ska öka.</p>	<p>Regionfullmäktige</p>	<p> Tertial December 2019 Den totala volymen inköp har i jämförelse med samma period föregående år ökat med cirka 96 miljoner kronor och de ökade inköpen har skett inom samtliga kategorier. Köp har under året genomförts från totalt 3 373 leverantörer och där 706 stycken står för den upphandlade volymen.</p>
	<p>Minska regionens energianvändning i regionens fastigheter och verksamheter och öka andelen förnybar energi.</p>	<p>Regionstyrelsen</p>	<p> Tertial December 2019 Värmeenergianvändning en var för hög för att kunna nå målet.</p>
	<p>Vid inköp, inklusive upphandling, ska miljö- och hälsokrav ställas där minskad klimatpåverkan, giftfri miljö, djurskydd och minskad antibiotikaanvändning ska prioriteras.</p>	<p>Regionstyrelsen</p>	<p> Tertial December 2019 Miljö- och hälsokrav har ställts i samtliga annonserade upphandlingar där det ansågs vara relevant.</p>











Uppföljning mål - Tertial December 2019 (Hälso- och sjukvårdsnämnden)

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
 En långsiktig hållbar region	Minskad läkemedelspåverkan på miljön med avseende på antibiotika och diklofenak	Hälso- och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Förskrivningen av amoxicillin och klaritromycin har ökat. De ingick tidigare i ett kombinationsläkemedel som avregistrerades under året. När kombinationsläkemedlet försvann ersattes det av ett recept per substans. Vid korrigering av utfallet utifrån den aspekten så skulle utfallet ha varit 251 recept per tusen invånare. Förutom nämnda substanser, så har fenoximetylpenicillin ökat kraftigt i förskrivning. Lokal Strama-grupp kommer att analysera det vidare under våren
 Ökat digitalt användande	Ökat användande av invånartjänster	Hälso- och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Arbetet med digitala kallelser har ej påbörjats. Däremot ses en positiv trend i antalet unika användare av regionens digitala invånartjänster.
 Ett friskare liv	Öka andelen sjukintyg med sjukskrivning på deltid (Region Jämtland Härjedalens utfärdade sjukintyg)	Hälso- och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Målet nås för män (19%) och nås nästan för kvinnor (28% utfall, 29% mål).
	Utveckla befolkningens hälsa genom att i högre grad identifiera och mäta hälsovinster för insatser riktade till befolkning	Hälso- och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Folkhälsoenheten har samverkat med primärkommunerna och länsstyrelsen samt frivilligsektorn, inom flertalet områden, exempelvis, ANDT, föräldraskapsstöd, Mobiliseringen, sexuell och reproduktiv hälsa. Hälso- och sjukvårdsnämnden gjorde i oktober en uppföljning av folkhälsoarbetet. I Regionstyrelsen antogs i november regionens övergripande definitioner för folkhälsa; sjukdomsförebyggande, hälsofrämjande och samhällsmedicin. Regionstyrelsen beslutade också att skapa ett regioninternt folkhälsoråd. Den 12 december hölls ett

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
			seminarium med förtroendevalda och tjänstepersoner om Västerbottens hälsoundersökningar.
	Region Jämtland Härjedalen ska påbörja ett strategiskt arbete för kultur och hälsa	Hälso - och sjukvårdsnämnd en	 Tertial December 2019 Arbetet har inte påbörjats.
	Region Jämtland Härjedalen ska vara en organisation med god samisk kompetens och kulturförståelse, vilket bärgar för ett gott bemötande, stärkt vårdförtroende och en mer jämlik vård	Hälso - och sjukvårdsnämnd en	 Tertial December 2019 En långsiktig strategi för samisk hälsa (2020-30) har tagits fram i samarbete med Regionerna Norrbotten, Västerbotten och Dalarna samt Sametinget och samiska organisationer. Strategin antogs av Regionfullmäktige 2019-11-26 (RS/703/2019).
	Ökad patient- och anhörigmedverkan på rättvisa villkor	Hälso - och sjukvårdsnämnd en	 Tertial December 2019 Nationellt arbete avvaktas.
	Definiera vad personcentrerad vård innebär i Region Jämtland Härjedalen	Hälso - och sjukvårdsnämnd en	 Tertial December 2019 HS-direktören har fattat beslut om definition på begreppet personcentrerad vård och gett uppdrag till att en handlingsplan ska tas fram.
 God och nära vård i hela Jämtlands län	Ingen patient ska drabbas av en vårdskada	Hälso - och sjukvårdsnämnd en	 Tertial December 2019 Regionen har under hela året legat under målet för "andel vårdskador inte ska överstiga 5%". Att arbeta för att eliminera eller minimera risken för skador görs inom alla verksamheter och områden. Rollen som ledningssjuksköterska och att använda Gröna Korset metodiken har bidragit till att vårdskador samt risk för vårdskador snabbt kan identifieras och åtgärdas
	Hälso- och sjukvården ska vara kunskapsbaserad och bygga på bästa tillgängliga kunskap	Hälso - och sjukvårdsnämnd en	
	Hälso- och sjukvården ska vara effektiv och utnyttja tillgängliga resurser på bästa sätt för att uppnå uppsatta mål	Hälso - och sjukvårdsnämnd en	 Tertial December 2019 Det pågår arbete med att nyttja resurser på bästa sätt inkl patienternas egna resurser. Strategi Nära vård med definierade uppdrag till sk "Klusterägare" finns. Här ingår hemmonitorering, hembesök, tillgänglighet inom specialiserade

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
			vården osv. Ett exempel på rätt använd kompetens är urologens arbete med att flytta uppgifter från läkare till sjuksköterska och därmed har väntetider inom urologin kortats radikalt
	<p>Jämlikhets- och jämställdhetsfrågor inom hälso- och sjukvården ska ingå i Region Jämtland Härjedalens analysarbete</p>	<p>Hälso - och sjukvårdsnämnden</p>	<p>Tertial December 2019</p> <p>Resultat från Hälso- och sjukvårdsbarometern och den årliga Primärvårdsundersökningen presenterades för Hälso- och sjukvårdsnämnden i mars 2019. Där konstaterades att det finns skillnad, om än ej statistiskt säkerställd, mellan könen och mellan åldersgrupper i patienters och medborgarnas upplevelser och förväntningar på vården, främst i frågan kring upplevd jämlikhet. Nästa steg är att diskutera om skillnaderna är väsentliga och omotiverade, samt om det finns behov av att vidta åtgärder. Detta är inte genomfört.</p>
	<p>Identifiera ohälsoområden som konstaterats förekomma i högre grad hos asylsökande och nyanlända flyktingar</p>	<p>Hälso - och sjukvårdsnämnden</p>	<p>Tertial December 2019</p> <p>Följande utvecklingsområden har identifierats där insatser har påbörjats och behov finns av fortsatta insatser: genomförande av hälsoundersökningar inom uttalat tidsintervall och att fortsatta insatser sker utifrån utfall, fokusområden smittsamma sjukdomar och vaccinationsskydd, psykisk ohälsa, tandhälsa, kultur och kvalitetssäkrad språkpassad hälsoinformation, levnadsvane/välfärdssjukdomar såsom högt blodtryck, diabetes, övervikt/fetma, kvinnosjukvård graviditet och förlossning.</p>
	<p>Minska ledtider och öka möjligheterna att ge likvärdig vård genom att fortsätta utveckla arbetet med standardiserade vårdförlopp och andra snabbspår, exempelvis höftfraktur</p>	<p>Hälso - och sjukvårdsnämnden</p>	<p>Tertial December 2019</p> <p>Oförändrat.</p>



Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
	<p>Fler patienter inom mödrahälsovård, vuxenpsykiatri och sjukskrivningsprocess ska få frågor om våld</p>	<p>Hälso - och sjukvårdsnämnden</p>	<p> Tertial December 2019 Målet uppnås inte. Osäkerhet i hur pass korrekt som detta registreras i samband med besök. Arbeta med att säkra rutinerna pågår.</p>
	<p>Antalet självmord i Jämtland Härjedalen ska minska. Det suicidpreventiva arbetet ska bedrivas i nära samarbete med andra samhällsaktörer. Arbetet och insatser till barn/unga ska ha hög prioritet</p>	<p>Hälso - och sjukvårdsnämnden</p>	<p> Tertial December 2019 Under 2019 fanns det inom Region Jämtland Härjedalen 7 MHFA instruktörer. Under året genomfördes gemensam MHFA utbildningar med Åre kommun där personal från Region Jämtland Härjedalen deltog. Antal självmord i länet har gått ner något 2019 jämfört med 2018. Antal döda per 100 000 invånare, avsiktlig självdestruktiv handling (självmord), Jämtlands län 15-24 år: 2015: 26,93, 2016: 6,90, 2017: 14,03, 2018: 35,74, 2019: 0 Antal döda per 100 000 inv., avsiktlig självdestruktiv handling (självmord), Jämtlands län alla åldrar 2015: 14,17, 2016: 16,40, 2017: 16,25, 2018: 16,92, 2019: 12,26 .</p>
<p> Hög tillgänglighet</p>	<p>Samverkan för effektivare nyttjande av Region Jämtland Härjedalens utrustningar</p>	<p>Hälso - och sjukvårdsnämnden</p>	<p> Tertial December 2019 Röntgenavdelningen har i samverkan med Primärvården underlättat bokningar av undersökningar på hälsocentraler. Detta har gjorts genom att de tider som HC bemannar röntgenutrustningar i primärvården har gjorts tillgängliga för sjukhusets röntgenavdelning. När kallelser skickas från sjukhuset skickas bilaga där patienten upplyses om att de kan kontakta HC för att få sin röntgenundersökning utförd där och vem man då skall kontakta.</p>
	<p>Vårdgarantin ska vara uppfylld (0-3-90-90)</p>	<p>Hälso - och sjukvårdsnämnden</p>	<p> Tertial December 2019 I Primärvården är tillgängligheten hög, med 97% andel för de som får en medicinsk bedömning</p>











Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
			inom tre dagar och 91% andel som får en kontakt inom en dag, där primärvården fortsätter att öka tillgängligheten genom bl a lättakut, digitaltriagering. Inom specialiserade vården är tillgängligheten lägre men förbättrad. Intensiva insatser har genomförts både produktionsmässigt och systemtekniskt. Kömiljardens villkor har uppfyllts. Decembers värde för nybesök inom 90 dagar är 83 %, 58% helår. Andel för påbörjad behandling är i december 62%, 53% helår.
 Nöjda patienter	Patienter ska vara nöjda med den vård de har fått	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Resultatet för Region Jämtland Härjedalen, för både sjuksköterskebesök och läkarbesök visar övergripande på en förbättring av resultatet jämfört med föregående mätning och är i samtliga dimensioner klart över riksgenomsnittet.
 Modern sjukvård	Effektivisering och fokusering för hälso- och sjukvårdens utveckling	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 HSN har tagit ett inriktningsbeslut om nära vård under hösten 2019
	Ökning av digitala tjänster i vården	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Betydligt fler patienter har fått distanskontakt via videolänk – e-besök än 2018.
 Trygg vård för våra äldre	Utveckla samverkan med kommunerna och andra aktörer inom hälso- och sjukvården	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Hälso- och sjukvårdsnämnden Rekommendationsbeslut som fattas i SVOM hanteras nu direkt till HSN så snart beredning är klar. T ex har SVOMs beslut i juni om Barnahus förelagts HSN som beslut i september.
 Delaktighet och inflytande	Medarbetarna ska ha inflytande över hur arbetet utförs och utvecklas.	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Samma bedömning som tidigare.
	Region Jämtland Härjedalen ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare och	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 En försämrning sedan augusti.





Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
	medarbetarna ska trivas på sin arbetsplats		
 Utvecklingsmöjligheter och anställningsvillkor	Regionens medarbetare ska ha möjlighet att utveckla sin kompetens och möjlighet till forskning och karriärutveckling	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 En försämring sedan augusti.
	Att kunna bemanna verksamheten utifrån bemanningsnorm	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Alla enheter inom slutenvården har tilldelats en bemanningsnorm som ligger till grund för 2020 års budgetering och bemanning.
 Ökade frisktal och hälsofrämjande arbetsmiljö	Sjukfrånvaron för medarbetare inom Region Jämtland Härjedalen ska minska på alla arbetsplatser, särskilt avseende korttidsfrånvaron.	Regionfullmäktige	 Tertial December 2019 Antal korttidsfrånvarotimmar har minskat och är betydligt lägre än målet, Sjukfrånvaron var 4,9% och målet 4,8%, vilket är mycket nära målet.
	Den självupplevda hälsan bland regionens medarbetare ska vara bra.	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Har försämrats något sedan i augusti.
	Arbetsmiljöindex på arbetsplatserna ska motsvara en hälsofrämjande arbetsplats	Regionstyrelsen	 Tertial December 2019 Har försämrats något sedan i augusti.
 Ledarskap	Chefer ska ha goda förutsättningar att utöva engagerande och ansvarstagande chef- och ledarskap	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Uppgiften tas ut på AID-kod och kan endast tas ut på regionövergripande nivå. Området kan därmed inte följas upp på förvaltningsnivå.
 Budgetdisciplin	Kostnadskontroll: Nettokostnadsförändringen ska minska	Regionfullmäktige	 Tertial December 2019 I nettokostnadsberäkningen är intäkter från nationella bidrag eliminerade från utfallet 2018 för att kunna få jämförbart utfall då dessa intäkter från och med 2019 redovisas under regionstyrelsen. Utfall var då 2,6% och mål var 3%.
	Resultatförbättrande åtgärder i finansplanen ska genomföras	Regionfullmäktige	 Tertial December 2019 Målet har inte uppnåtts. Åtgärder för 70,6 mkr var utfallet för 2019 medan målet var 120 mkr.
	Ingen negativ avvikelse från budget	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Utfallet 2019 avviker negativt mot budget med -236,4 mkr, om nationella satsningar inkluderas är




Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
			avvikelsen -136,8 mkr.
 Mer samverkan	Följa upp samverkan med länets kommuner och inom Norra sjukvårdsregionförbundet	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Information på Hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträden har skett minst en gång per kvartal.
 Förbättrad produktions- och kapacitetsplanering	Produktions- och kapacitetsplanering ska införas i alla verksamheter.	Hälso - och sjukvårdsnämnden	 Tertial December 2019 Resurspersonen för produktions- och kapacitetsarbetet slutade 1/11. Därefter har arbetet tillfälligt pausats och införandeplanen blivit fördröjd. Ny resurs börjar 1/2 2020 och arbetet återupptas då.
 Intäkter och upphandlingar	Avtalstrohet: Andel av inköpen som skett mot upphandlade avtal ska öka.	Regionfullmäktige	 Tertial December 2019 Utfallet var 93 procent jämfört med målet 95 procent.

Uppföljning mål - Tertial December 2019 (Regionala utvecklingsnämnden)

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
 En långsiktig hållbar region	Minskade utsläpp av växthusgaser	Regionala utvecklingsnämnden	<p>Tertial December 2019</p> <p>År 2016 uppgick utsläppen av växthusgaser till 686 676 ton. Utsläppen 2017 var 640 969 ton dvs. en minskning med ca. 7 %. Statistiken tillgängliggörs i december året efter, 6-8 månader senare blir de tillgängliga på läns- och kommunnivå. Ett nytt mål om länets minskade utsläpp av växthusgaser finns i energi- och klimatstrategin som antogs under hösten 2019. Det nya målet är en minskning med 10% per år.</p>
 Fler i jobb, fler invånare	Fler arbetstillfällen och ökad sysselsättning i länet	Regionala utvecklingsnämnden	<p>Tertial December 2019</p> <p>Senast tillgängliga statistik avser 2017. Antalet anställda i offentlig sektor var då 23 532 varav 16 845 kvinnor och 6 687 män. Inom näringslivet var antalet anställda 29 598 personer varav 10 064 kvinnor och 19 534 män. Här ingår anställda i statligt ägda företag och organisationer (3 112 anställda, varav 1 165 kvinnor och 1 947 män).</p>
	Fler invånare i länet	Regionala utvecklingsnämnden	<p>Tertial December 2019</p> <p>Antal invånare 2019 är för den 30:e september 2019. Helårsstatistik presenteras senare under året. Siffran för september visar dock att målet troligtvis uppnås på helår. Enligt SCB var antalet invånare 2018 130 280 personer, fördelat på 49,4 % kvinnor och</p>

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
			50,6 % män.
	Fler företag i länet	Regionala utvecklingsnämnden	 Tertial December 2019 Målet kan ej redovisas. Oklarhet råder för nivån på målet, som förefaller vara felaktigt satt.
 Infrastruktur för framtiden	Ökat resande med kollektivtrafiken	Regionala utvecklingsnämnden	
	Ökade investeringar och genomförande av åtgärder gällande infrastruktur i länet	Regionala utvecklingsnämnden	 Tertial December 2019 Genomförandegraden i Länstransportplanen var fortsatt hög under 2019. En inbromsning kommer att ske under 2020 för att få balans i den 12-åriga planen, som revideras vart fjärde år
	Fortsatt utbyggnad av bredband/fiber i länet	Regionala utvecklingsnämnden	 Tertial December 2019 Mål och utfall gäller 2018. Utfallet för 2019 vet vi i mars 2020
	Ökat antal laddstolpar och tankställen med förnybara drivmedel i länet	Regionala utvecklingsnämnden	 Tertial December 2019 Målet om snabbladdare har inte nåtts, men fler är under planering. Täckningen är relativt god i västra och södra delarna av länet. Det finns fortfarande vita fläckar, framförallt längst E45 norr om Östersund, längs riksväg 87, längs riksväg 84 mellan Sveg och Funäsdalen, samt efter E14 mellan Östersund och Stöde. Målet om tankställen för förnybara drivmedel är uppnått.
 Ökat digitalt användande	Förbättra förutsättningarna för ökat digitalt användande i länet	Regionala utvecklingsnämnden	 Tertial December 2019 Uppdateringen av den digitala agendan genomförs 2020, i samband med att RUS revideras.
 Kultur för ett rikare liv	Öka tillgängligheten av kultur för alla i hela länet	Regionala utvecklingsnämnden	 Tertial December 2019

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
			Estrad Norr når produktionsmålen med utbud om 546 föreställningar i nivå med tidigare år. 67 % av utbudet har gått till barn och unga och 61% av utbudet har getts utanför Östersunds kommun. Kvinnor på skolscen har utgjort 31 kv /32 män, 49 %, målet om jämn könsfördelning har nåtts.
	Skapa förutsättningar för att antalet verksamma inom kulturella kreativa näringar ökar	Regionala utvecklingsnämnden	<p>■ Tertial December 2019</p> <p>Målet går ej att redovisa, på grund av att tillgänglig statistik är alltför gammal. Aktuell statistik visar en ökning åren (2010–2016) med 128 företag. (2016-17) har antal sysselsatta ökat med 33 personer.</p>
 Ett friskare liv	Ökad samverkan mellan kultur och hälso- och sjukvård	Regionala utvecklingsnämnden	<p>● Tertial December 2019</p> <p>Start av arbetet skedde 1/10 genom dialog mellan Kultur Z och Folkhälso Z. En planerad inspirationsdag den 4 maj ska sätta formerna för samverkan där ambitionen är att ta fram en gemensam strategi för länet.</p>
 Delaktighet och inflytande	Region Jämtland Härjedalen ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare och medarbetarna ska trivas på sin arbetsplats	Regionstyrelsen	●
 Ökade frisktal och hälsofrämjande arbetsmiljö	Sjukfrånvaron för medarbetare inom Region Jämtland Härjedalen ska minska på alla arbetsplatser, särskilt avseende korttidsfrånvaron.	Regionfullmäktige	<p>● Tertial December 2019</p> <p>Totalt når förvaltningsområdet målet. Dock har kvinnorna högre sjukfrånvaro (3,1) än männen (2,3)</p>
	Arbetsmiljöindex på arbetsplatserna ska motsvara en hälsofrämjande arbetsplats	Regionstyrelsen	●
 Budgetdisciplin	Kostnadskontroll: Nettokostnadsförändringen ska minska	Regionfullmäktige	●

Strategiska mål	Politiska mål	Beslutad av	Kommentar
 Intäkter och upphandlingar	Avtalstrohet: Andel av inköpen som skett mot upphandlade avtal ska öka.	Regionfullmäktige	 Tertial December 2019 Den modell som används för avtalstroheten har rensats för bland annat inköp av kulturell verksamhet. Avtalstroheten blir då 84%, så arbetet med att nå det högt uppsatta målet 95% fortgår med nya insatser
	Ökade mobilitetsersättningar till Birka och Bäckedal	Regionala utvecklingsnämnden	 Tertial December 2019 Birka når sitt mål, medan Bäckedal ligger strax under.