

**Regionens revisorer**

Pia Holm  
Kommunal revisor  
Tfn: 063-14 75 29

**Hälso- och sjukvårdsnämnden**

## Granskning av intern kontroll

På vårt uppdrag har revisionskontoret genomfört en granskning av intern kontroll.

Granskningens syfte har varit att ta reda på om regionstyrelsen och nämnderna har ändamålsenliga strukturer och effektiva processer och arbetar med intern kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Vår samlade bedömning är att regionstyrelsen och nämnderna har en grundläggande struktur med reglemente, riktlinjer och systemstöd som möjliggör intern kontroll men den är inte fullt integrerad i löpande styrning och verksamhet. Processen är etablerad och det politiska riskarbetet sker i internkontrollplaner som följs upp. Det finns dock en otydlighet vad gäller vem som ska uppdatera riktlinjen för intern styrning och kontroll. Risk- och väsentlighetsanalys genomförs men omfattningen är begränsad. Innehållet i beslutsunderlagen till styrelse och nämnder varierar. Det finns även svårigheter att bedöma risker samt åtgärders effekt och nämndernas helårsbedömning enligt reglementet har inte genomförts.

Vi rekommenderar hälso- och sjukvårdsnämnden att

- Integrera intern kontroll i löpande styrning för att undvika separata spår.
- Genomföra en helårsbedömning enligt reglementet och rapportera till regionstyrelsen.
- Öka politikens involvering i riskhantering och internkontrollplan.

Vi emotser senast den 2 april 2026 en redovisning av vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller planerar att vidta, samt tidplan, med anledning av granskningsresultatet.

**För Region Jämtland Härjedalens revisorer**

  
Jan Rönngren  
Ordförande

  
Viveca Asproth  
Vice ordförande

2025-12-17

Regionens revisorer

### **Bilaga**

Revisionsrapport – Granskning av intern kontroll dnr: REV/19/2025

Rapportsammandrag – Granskning av intern kontroll dnr: REV/19/2025

### **Kopia till**

Regionstyrelsen

Regionala utvecklingsnämnden

Regiondirektör

Hälso- och sjukvårdsdirektör

Närstöd till hälso- och sjukvårdsdirektören

Kvalitetsstrateg